



Empowered lives.
Resilient nations.

RAPPORT DU COMITE DE PILOTAGE POUR LA CLOTURE DES PROJETS JAPON 4 ET ALLEMAND 1

Lieu : WOÏLA MEDIA CORPORATION, MAROUA

Date : 19 JUILLET 2019

Président et co-président : OUHE KOLANDI et CYPRIEN GANGNONG

Rapporteur : HAMADOU AMINOUC

Nombre de participants : 63 personnes dont 57 Hommes et 06 Femmes

Nombre participants	Hommes	Femmes
63	57	6

Hommes = 90,47% ; Femmes = 9,53 %

I- CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Vendredi, le 19 juillet 2019, s'est tenu dans l'enceinte du Woïla Media Corporation de Maroua, le comité de pilotage pour la clôture des projets Japon 4 et Allemand 1, mis en œuvre par le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), en partenariat l'UNHCR, l'UNFPA et la JICA, sous financement du peuple et Gouvernement japonais et la République Fédérale d'Allemagne pour apporter l'assistance au Cameroun en général et aux populations victimes des crises en particulier, afin de prévenir la radicalisation, de l'extrémisme violent, fournir une assistance aux IDPs, réfugiés et la population hôte, promouvoir l'autonomisation des jeunes et des femmes, face au climat de la violence et de l'insécurité qui prévaut dans la Région de l'Extrême-Nord.

La séance a été présidée par le sous-préfet de Mora à l'absence de l'inspecteur général des services du gouverneur, et co-présidé par le Superviseur Général des projets du PNUD Maroua.

Ont participé à cette atelier : Mesdames et Messieurs les Délégués départementaux du MINEFROP, MINEPAT, MINADER, MINEPIA ; Messieurs les Sous-Préfets des Arrondissements de Mora, Logone-Birni, Makari, Blangoua ainsi que Messieurs les Maires des Communes de Kolofata, Blangoua et ceux correspondant aux arrondissements dont les populations sont des bénéficiaires directs du Projet ; les chefs traditionnels et/ou de leurs représentants ; Messieurs les responsables de certaines Organisations de la Société Civile ; Membres des associations des maîtres et maîtresses coranique ; Monsieur le Chef de Bureau de l'UNFPA et les responsables des ONG : Public Concern et IEDA Relief (voir liste des participants jointe en annexe 1).

L'ordre du jour était structuré de la manière suivante ;

- la session introductive,
- la présentation des participants,
- la présentation des principales réalisations et les leçons apprises des projets Allemand 1 et Japon 4,

- les échanges
- Présentation et adoption des recommandations
- la session de clôture.

III - DEROULEMENT DE L'ATELIER

A- LA SESSION INTRODUCTIVE

Dans ses allocutions introductives, Monsieur Cyprien GANGNONG – Senior Project Manager du PNUD Maroua a remercié tous les participants notamment : la partie gouvernementale (centrale et décentralisée), la société civile et les structures partenaires pour leur précieuse contribution à la mise en œuvre des projets, avant de situer le rôle et le moment de la tenue de ce Comité de Pilotage. A sa suite et dans la même dynamique, Monsieur OUHE KOLANDI le Sous-préfet de Mora – Représentant du Gouverneur (Président du Comité de pilotage) a souhaité la bienvenue aux membres, remercié le PNUD et tous ses partenaires de mise en œuvre, et a déclaré ouverts les travaux du Comité de Pilotage.

Dans la présentation de ces deux Projets, le Senior Project Manager a situé le Projet Japon 4-qui est l'Autonomisation des jeunes pour la paix, la sécurité et la résilience dans la région de l'extrême-nord (PNUD-UNFPA) d'un côté, et Fournir une assistance aux personnes déplacées, aux réfugiés et aux communautés hôtes dans la région de l'extrême-nord (PNUD-UNHCR) de l'autre côté, et le projet Allemand 1- Stabilisation Régionale Intégrée du Bassin du Lac Tchad. Les deux projets sont implémentés dans 08 localités à savoir : le Mayo -Tsanaga (Mozogo et Zamay), le Mayo Sava (Limani et Kolofata), le Logone et Chari (Blangoua, Fotokol, Makary et Logone Birni) et dans les zones transfrontalières au Cameroun (Gambaru du Nigéria et Mahada du Tchad) qui ont été le plus touchées par les crises.

Ces deux projets ont été financés par le Fonds du bureau étranger de la République Fédérale d'Allemagne, et le Fonds du peuple et du gouvernement japonais.

Les réalisations sont appuyées par les cibles prévues dès le départ, et les résultats obtenus à la fin de la mise en œuvre de ces deux projets ont été présentés à l'assistance comme suit :

Cibles potentielles prévues	Résultats obtenus
<p>Projet Japon 4 PNUD-UNFPA : <i>Autonomisation des jeunes pour la paix, la sécurité et la résilience dans la région de l'Extrême-Nord du Cameroun</i></p> <p>Cibles prévues 1</p> <ul style="list-style-type: none"> - 445 jeunes vulnérables insérés dans le tissu économique local - 400 agriculteurs appuyés dans leur activité agricole 	<p>Résultat 1 : Les groupes vulnérables (jeunes hommes et femmes) sont économiquement autonomes-Fotokol, Makary, Logone Birni, Zamaï et Limani</p> <p><u>Masculin- 434 personnes</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 112 personnes de la communauté hôte insérées - 110 des IDPs insérées - 212 d'agriculteurs appuyés (culture du riz, ..) - <p><u>Féminins-399 personnes</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 113 personnes de la communauté hôte insérées - 110 des IDPs insérées - 176 d'agriculteurs appuyés (culture du riz, ..)
<p>Projet Japon 4 PNUD-UNFPA</p> <p>Cibles prévues 2</p> <ul style="list-style-type: none"> - 05 mécanismes de médiation et de gestion des conflits sont fonctionnels - 300 jeunes vulnérables sont référés dans 	<p>Résultat 2 : Renforcement des capacités des communautés à lutter contre l'extrémisme violent et à réintégrer les personnes vulnérables (Fotokol, Makary, Logone birni, Limani et Zamaï)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 05 mécanismes de médiation ont été mis en place et sont fonctionnels dans les localités de Fotokol, Makary, Logone Birni, Limani et Zamaï

<p>les centres d'appuis compétents</p> <ul style="list-style-type: none"> - 04 centres des jeunes sont réhabilités et équipés 	<ul style="list-style-type: none"> - 02 centres des jeunes ont été réhabilités et équipés à Makary (Foyer des jeunes) et Fotokol (Télécentre communautaire polyvalent) - 02 CMPJ ont été construits et équipés à Zamaï et à Limani - 300 jeunes (160 Filles et 140 Garçons) particulièrement affectés par la crise sécuritaire ont bénéficié d'un accompagnement psychosocial associé à une formation vocationnelle.
<p>Projet Japon 4 PNUD-UNHCR : Fournir une assistance aux personnes déplacées, aux réfugiés, aux retournées et aux communautés hôtes dans la région de l'Extrême-Nord du Cameroun</p> <p>Cibles prévues 1</p> <ul style="list-style-type: none"> - 02 mécanismes de médiation et de gestion des conflits sont fonctionnels - 60 personnes sont formées dans la médiation, le renforcement de la confiance et le dialogue communautaire 	<p>Résultat 1 : Les personnes déplacées, les réfugiés, les retournés et les membres de la communauté deviennent des agents de changement dans la coexistence pacifique et le partage des ressources naturelles dans les localités de Mayo Moskota, Zamaï, et Fotokol</p> <ul style="list-style-type: none"> - 02 mécanismes de médiation ont été mis en place et sont fonctionnels dans les localités de Zamaï, et Mayo Moskota, - 60 jeunes (30 femmes et 30 hommes) ont été formés dans la médiation, le développement de la confiance et le dialogue communautaire
<p>Projet Japon 4 PNUD-UNHCR</p> <p>Cibles prévues 2</p> <ul style="list-style-type: none"> - 255 jeunes vulnérables insérés dans le tissu économique locale - 1000 ménages sont installés après avoir reçu les kits humanitaires - 100 shelters (abris) sont construits 	<p>Résultat2 : La cohésion sociale est renforcée par le soutien aux moyens d'existence des communautés dans lesquelles vivent les personnes déplacées, les retournées et les réfugiés (Mayo Moskota, Zamaï, et Fotokol)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 127 Hommes Bénéficiaires - 17 personnes de la Communauté hôte insérées - 58 IDPs insérées - 5 réfugiés insérés - 47 élèves d'écoles Coraniques insérés - 128 Femmes Bénéficiaires - 16 personnes de la Communauté hôte insérées - 64 IDPs insérées - 6 réfugiés insérés - 42 élèves d'écoles Coraniques insérés
<p>Projet Japon 4 PNUD-UNHCR</p> <p>Cibles prévues 3</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1000 ménages sont installés après avoir reçu les kits humanitaires - 100 Shelters (abris) sont construits 	<p>Résultat 3 : Amélioration des conditions de vie des personnes déplacées, des retournées et des réfugiés grâce à l'accès aux kits humanitaires dans les localités de Mayo Moskota, Zamaï, et Fotokol</p> <ul style="list-style-type: none"> - 214 ménages ont reçu des abris d'urgence ; 190 ménages ont reçu des kits d'abris provisoires ; - 919 ménages ont reçu des produits essentiels ; - 432 femmes ont reçu des kits sanitaires
<p>Projet Allemand 1 : Stabilisation régionale intégrée du bassin du lac Tchad</p> <p>Cibles prévues 1</p> <ul style="list-style-type: none"> - Environ 160.000 personnes sont touchées par les messages de réconciliation - Environ 2000 émissions radiophoniques sont diffusées 	<p>Résultat 1 : le dialogue interétatique sur la prévention, la déradicalisation et la réconciliation, et le processus de réconciliation a été lancé dans les localités de Mayo Moskota, Kolofata, Limani, Fotokol et Blangoua</p> <ul style="list-style-type: none"> - 164 184 personnes ont été touchées par les programmes de diffusion des messages de paix et de réconciliation. - 2023 messages de paix/émissions radiophoniques ont été produits et diffusés

<p>Projet Allemand 1</p> <p>Cible prévue 2</p> <ul style="list-style-type: none"> - 05 plans d'action sont élaborés et validés 	<p>Résultat 2 : Les besoins en matière de stabilisation sont identifiés et adoptés dans des zones cibles. Fotokol, Blangoua, Kolofata, Limani et Moskota</p> <ul style="list-style-type: none"> - 05 communautés (Fotokol, Blangoua, Kolofata, Limani, Zamai et Moskota) ont élaborés et validés leur plan d'action pour les besoins en stabilisation
<p>Projet Allemand 1</p> <p>Cible prévue 3</p> <ul style="list-style-type: none"> - 50 agents de la police municipale sont formés et leur déploiement effectif sur le terrain est assuré 	<p>Résultat 3 : La sécurité communautaire transfrontalière, l'alerte précoce et l'intervention rapide dans les communautés frontalières de la LCB sont encouragées dans les zones cibles de Fotokol, Blangoua, Kolofata, Limani et Moskota</p> <ul style="list-style-type: none"> - 50 hommes dont 10 par communauté ont participé aux formations destinées, à la police municipale et ont été déployés sur le terrain et exercent leur activité de sécurité.
<p>Projet Allemand 1</p> <p>Cible prévue 4 est portée sur le Dialogue et la Réconciliation (paix et déradicalisation)</p>	<p>Résultat 4 : L'engagement et la réconciliation des communautés contre radicaux au-delà des frontières sont renforcés et l'extrémisme violent est prévenu. (Fotokol, Blangoua, Kolofata, Limani et Moskota)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 758 personnes (379hommes & 379 femmes) ont été formées sur le dialogue de paix /réconciliation/déradicalisation
<p>Projet Allemand 1</p> <p>Cible prévue 5 est portée sur la Gouvernance locale</p>	<p>Résultat 5 : Une Gouvernance locale efficace et responsable est émergent dans les localités cibles (Fotokol, Blangoua, Kolofata, Limani et Moskota).</p> <ul style="list-style-type: none"> - 120 personnes (60 hommes & 60 femmes) ont participé au moins à un exercice de planification communautaire

Afin d'obtenir les résultats ci-dessus les principales activités ci-après ont été réalisées :

REVITALISATION DES ECONOMIES LOCALES ET SOCIALES

- Cash for work selon l'approche 3x6 implémenté par les partenaires de mise en oeuvre;
- Formation 5S/Kaizen en entrepreneuriat et thèmes transversaux (santé, droits de l'homme, citoyenneté, genre) ;
- Formation aux métiers et appuis à la mise en place des activités génératrices de revenus (insertion socio-professionnelle) ;
- Formation en technique de production du riz par les AVZ (l'équipe du MINADER) ; ...
- Accompagnement et appui psycho-social associé à une formation vocationnelle

STABILISATION ET PREVENTION DE L'EXTREMISME VIOLENT

- Forum/Causeries-débats avec les leaders religieux et les jeunes
- Identification des critères de radicalité et appui au rapprochement des familles
- Formation des maîtres et maîtresses coraniques
- La production et diffusion des spots et des micros-programmes des radios communautaires consistant à véhiculer les messages de paix, de pardon, de la réconciliation et message de contre narratif à Boko Haram ;
- Production des Manuels en français et traduit en arabe pour l'éducation à la citoyenneté, insertion socio-professionnelle pour les élèves des écoles coraniques ;
- Les enquêtes et l'identification des besoins de réintégration des ex-associés/ex-otages

Ces activités ont été mises en œuvre en partenariats avec :

- Le Gouvernement du Cameroun (délégation des ministères centraux du MINEPAT, MINADER, MINEPIA, MINTP, MINCOMMERCE, MINAS, MINJEC, MINPROFF, MINEE, et Mairies de Kousséri, Logone-Birni, Makari, Mora, Kolofata, Mozogo et Mokolo) ;
- Des associations et ONG nationales : CADEPI, ACDEV, AMC, ACADIR Public Concern

- Des organismes et ONG internationaux : JICA, UNFPA, UNHCR, IEDA Relief et Plan international ;
- Des prestataires en bâtiments et travaux publics, études (cabinets, ...) et formations.

Après la présentation, les échanges suivants ont été ouverts :

- L'atelier s'est déroulé dans une atmosphère chaleureuse où chacun a contribué de manière interactive et par conséquent des échanges ouverts après la présentation des projets ont porté sur les suivants :
- Les partenaires d'implémentation (IPs) à l'aide de leurs superviseurs de terrain ont chacun(e) intervenu(e) sur : le déroulement des activités émanant dans le PCD de la commune notamment les activités CFW ; les modalités de paiement et épargne ; choix des sites pour la réhabilitation/construction des infrastructures et routes notamment ; des blocs de latrines, fosse à ordures (Fotokol) et les diguettes au marché de Zamaï (pour le cas de Public concern-PC) ; des foyers de jeunes-CMPJ (à Zamaï et Limani pour le cas de PC et IEDA Relief respectivement) ;
 - Le sous-préfet de l'arrondissement de Mora a donné une clarification sur la relation entre les IDPS (hors camp et ceux dans les camps), les Réfugiés, les ex-associés et les populations hôtes : qui à un moment donné a été tendue et ensuite a été calmée et devient rassurante ;
 - Il a été soulevé que les jeunes ayant bénéficié des activités CFW, des formations et des appuis à la mise en place de leurs Activités Génératrices de Revenus soient accompagnés dans l'espace commercial dégagé par les marchés nouvellement construits ;
 - Les Jeunes déplacées internes soient impliquées dans la reconstruction de leurs villages de départ et ce qui va rassurer leur réintégration effective ;
 - L'encadreur des Maîtres et maitresses coranique a témoigné et a salué les actions menées par les maîtres des écoles coranique en se constituant en des associations qui a permis la création d'une base des données des élèves coranique et par conséquent a harmonisé des curricula de formation des élèves des écoles coraniques par les moyens de prévention de la radicalisation et de la formation aux métiers et à l'insertion socio-professionnelle ; et incite les autres à travailler en groupe pour un bon suivi ;
 - La restitution des infrastructures construites par les jeunes suivant l'approche 3x6 aux Communes notamment sur les marchés, les bordures de routes et les lieux publics ;
 - L'Assistant Administratif et Financier du PNUD Maroua a édifié sur les natures des équipements [(équipements par projet, par date d'acquisition et liste des équipements à transférer aux projets Japon 5 et Allemand 2 « voir liste des équipements à transférer en annexe 2 »)] ;
 - La valorisation des capacités renforcées des jeunes déplacées internes dans la reconstruction de leurs villages de départ détruits par de Boko Haram. Le projet de réintégration des IDPs en cours devrait servir de levier aux autorités locales (maires, sous-préfets, ...) ;
 - Le Lamido-maire de Kolofata a émis sa préoccupation notamment sur les appuis faits aux jeunes qui selon lui sont limités et peuvent générer de malentendu dans les communautés, il faudra donc que la commune réaménage sa structure pour répondre à l'appropriation et au suivi des jeunes. Il a terminé en disant qu'il faut désormais diversifier les activités (emplois temporaires) pour les projets à venir.

EVALUATION DES ECHANGES

a) *Appréciation générale*

Quelques leçons apprises :

- La collaboration avec les acteurs locaux a permis une meilleure pénétration communautaire des projets entamant ainsi un processus d'appropriation, notamment par les comités communaux d'assistance sociale, ce qui doit être capitalisé pour la suite ;
- L'animation des formations par les services techniques de l'Etat tels le Ministère de la jeunesse, le Ministère des Petites et Moyennes Entreprises (MINPMEESA), des Affaires sociales ou de la promotion de la paix renforce la confiance entre les jeunes (hommes et femmes) et ces services ;
- Grâce aux diverses activités sportives et de vivre ensemble, les jeunes déplacés et ceux des populations hôtes vivent en parfaites harmonies. Cette bonne collaboration s'observe aussi entre les communautés locales et les jeunes déplacées ;
- Bien véhiculer les informations sur le processus et les critères de recrutement des jeunes ;
- Le processus de recrutement des jeunes pour bénéficier des emplois temporaires est très long et très délicat, vu l'environnement sociopolitique des zones d'intervention des projets. Les jeunes démunies font tout moyen pour

être employé. Il est donc nécessaires de faire très attention pour ne pas tomber dans les pièges : donner dès les débuts aux bénéficiaires des informations claires et structurées sur la nature du projet (les activités envisagées et les moyens alloués, les attentes souhaitables, les modalités, la temporalité et sans faire des promesses).

b) Leçons apprises

Les leçons apprises se déclinent au tour des éléments suivants :

- Il est bon d'échanger avec l'ensemble des participants de manière interactive, d'écouter, de convaincre, de proposer et non d'imposer ;
- Toujours impliquer les différents acteurs intervenant dans le centre d'intérêt du/des projet(e) dans les communautés cibles ;
- Organiser régulièrement des réunions de coordination pour remédier aux dysfonctionnements ;
- Informer à temps les participants en envoyant les invitations, bien préparer la logistique et toutes autres dispositions.
- Il est nécessaire de s'appuyer sur les mécanismes collectifs pour arriver à un discours et une résolution.

Les problèmes rencontrés lors de la mise en œuvre des activités

- La difficulté pour certains jeunes bénéficiaires du CFW sans pièces d'identité, cela a compliqué le processus de paiement de leur frais journalier.
- L'inexistence d'un cadre légal pour le DDR
- La réticence des jeunes sélectionnés pour les activités du CFW à s'installer dans les activités innovatrices à fort potentiel économique pouvant améliorer leur revenu aussi rapidement ;
- Non adhésion des jeunes dans les métiers porteurs ;
- Certains jeunes sont délaissant leurs activités et ont vendu leur équipement
- Le manque d'électrification dans les localités de Moskota et de Fotokola retardé les formations professionnelles en informatique, broderie et menuiserie métallique. Difficulté de mener les activités pendant les campagnes électorales et cela a retardé la mise en œuvre de certaines activités.
- Certaines autorités administratives restent réservées pour donner leur avis sur les activités et doutent de l'action des ONG Internationale et des organisations humanitaires ;
- Difficultés dans le choix des bénéficiaires des activités du CFW ;
- L'identification des entreprises fiables pour la construction des infrastructures, respectant les procédures du PNUD ;
- Les IDPs refusent de faire des activités pérennes ;
- Le suivi des chantiers et la signature des PV problématique ;
- Identification problématique des institutions de micro finances pour l'ouverture des comptes individuels aux jeunes ;
- L'inaccessibilité dans les zones d'intervention des projets due à la saison de pluie ;
- La période de la campagne électorale a aussi remarquablement freiné les activités du fait que les autorités compétentes sont presque tous en campagne

V- RECOMMANDATIONS FORMULEES ET ADOPTEES

A l'issue des échanges ci-dessus, les recommandations suivantes ont été adoptées :

- 1. Faire établir des pièces officielles (actes de naissances, CNI, ...) pour les jeunes vulnérables et bénéficiaires des emplois temporaires (CFW), des formation, d'appuis à la mise en place des activités génératrices de revenus et faciliter le processus de leurs paiements ;
Mettre sur pied un comité de sélection des jeunes lors du choix des bénéficiaires et assurer sa redynamisation pour une meilleure transparence ;**
- 2. Catégoriser les cibles pour les choix de métiers ;**

- Faire un plaidoyer auprès des autorités locales (les maires) pour faciliter l'obtention des sites ou espaces de commerce dans les marchés pour les jeunes bénéficiaires des appuis à la mise en place de leurs AGR après leur formation ;
3. Mettre en place des passerelles pour que les sectorielles s'approprient et participent à la pérennisation des initiatives du projet, notamment en effectuant une restitution solennelle des réalisations du projet lors d'atelier de clôture du projet où chaque acteur recevra son rôle et ses responsabilités ;
Mettre en place un comité de gestion avec cahier de charges au sein de chaque communauté/localité pour assurer la pérennisation des activités ;
 4. Mettre en place des associations, des comités locaux de suivi pour mieux remonter les informations et coordonner les activités pour ensuite avoir une meilleure synergie ;
Faire une rencontre pour discuter sur le fonctionnement des différents comités de suivi dans le cadre opérationnel et assurer la pérennisation des activités qui ont été mises en œuvre dans chaque zone d'intervention ;
 5. Inciter les jeunes bénéficiaires à s'installer et à entreprendre les activités innovatrices fournies dans le rapport des Etudes sur les filières économiques à fort potentiel pouvant générer rapidement des revenus ;
Diversifier les cultures dans des zone rizicoles ;
 6. Former les autres jeunes bénéficiaires qui n'ont pas été formés sur les 5S /Kaizen-entrepreneuriat pour leur permettre de mieux s'approprier et poursuivre leur activité : agricole et l'élevage ;
 7. Appuyer les structures telles que le CEOCA, CPFF, CMPJ et les sectoriels afin de renforcer l'accompagnement et l'épanouissement des jeunes hommes et femmes dans chaque communauté et assurer le suivi ;
 8. Matérialiser les équipements et assurer le transfert effectif de ces équipements dans les prochains projets.

VI- Les session de clôture

Dans ses allocutions de clôture, le Senior Project Manager du PNUD Maroua et le Sous-préfet de l'arrondissement de Mora ont remercié les participants pour leur contribution active et collaboration habituelle, et leur ont souhaité un bon retour dans leur localité respective.

VII- ANNEXE

ANNEXE 1 : liste des participants

ANNEXE 2 : liste des équipements à transférer

Fait à Maroua, le 19 Juillet 2019

Pour les services du gouverneur de la région de l'Extrême-Nord

Ouhé Roland
Administrateur Civil

Pour le PNUD

Cyprien Ganfory